

בשיחת קיבוץ הקודמת (פרוטוקול 6.21) היו מספר אנשים שהעלו דעתו שונה מההצעה שעובד הנהלה הציג (ביניהם: דני עורי, ישע צלניך, מיקל עופר, רני לב), אבל במידענו לחבר אין זכר לדעות אלה.

בנוסף, בשיחה האחרונה (7.21), במקום לפרסם את השאלה כפי שאלהתי, לאחר צנורה, פורסמו רק שלוש מילימ' באופן מזולץ.

אני מבקש לקבל התיחסות לנושאים מי'יר קיבוץ ומוסעדת ביקורת.

לאוניד דסיאטסקי

### תשובות אלון חמי:

1. אנו פעילים (בהקפה יתרה) על-פי הוראות ותקנות רשות האגודות השיתופיות (ניתן לראות את התקנות באתר רשות האגודות). הרשות מנהה שלא לרשות בפרוטוקול את כל הדברים הנאמרים בדיון, כי אם רק תמצית מבודד קצרה של הצגת הנושא, ובסופה את תוצאות ההצעה להחלטה. אין מניעה משפטית,קיים גם הקלהה / תמליל, אך מאחרו ואין לה תוקף, אנו לא עושים זאת (למעט איסיפות בזום המוקלטות באופן אוטומטי).
2. תרבות הניהול בבית אלפא בכלל, ובוועד הנהלה בפרט, מבוססת על במידה מסוימת לכל סוגייה, ומantan הזמן לשכנוע הדzi. נושאים בהם מתעוררתחלוקת מהותית, מוסרים מסדר היום (אין לנו עניין להעביר החלטות "על חוזו של קול"). במקרים רבים, ההצעה מורחבת ומשלבת דרישות של חברי הוועד, שלאור תוספות אלו, מוצאים לנו נון לאשר את ההצעות העוברות לביצוע או לאישור האספה. אנו רואים ברוב הגدول

### תוצאות ההצעה

בקלפי – 12.9.2021

הנושאים :

1. **הצעת מיקל לגבי בחירת י'יר הקיבוץ.**  
בעד – 71 (45%)  
נגד – 87 (55%)  
נמנעים – 13
2. **מינוי מגנניה רטה למנהלת בריאות ורווחה – רוב גדול בעד**  
הצביעו – 171 מתוך 280 בעלי זכות בחירה

### תוצאות ההצעה בקלפי –

14.9.2021

הנושאים :

1. **אישור ביצוע הקצאת קרקע לטובת שותפות במיזמי טורבינות הרוח:**  
בעד – 147 (68%)  
נגד – 67 (31%)  
הצביעו – 218
2. **נצח ציבור במנהלת החינוך :**  
אורן דרור – בעד  
שמരית שיזף – בעד

### שאלות שהזנו בשיחת הקיבוץ 7.21

1. כידוע שלכל שני יהודים יש לפחות שלוש דעות. לא ברור איך לוועד הנהלה עם תשעה חברים, יש הסכמה מוחלטת ב-98% מההצעות שעולות בוועדה, ואילו רק ב-2% מההצעות יש אייזו התנגדות. בידי יש שבעה פרוטוקולים של ישיבות ועד הנהלה ובחן ההצעות עם 204 קולות בעד ורק חמישה קולות נגד.
2. לאחרונה מידענו הקיבוץ הפך להיות עיתון פרבזה.

הווצג דוח תמחيري על-ידי שרי הרפץ, לביאור תוכאות העסקים, המהווים חלק ממוקורות הדות המאוחד.

הווצג דוח הגבר על-ידי חיליק בית אריה.

הווצג דוח קרן המילואים לשנת 2020.

**החלטה: להעביר את ההחלטה לקלפי  
שיתקיים ב-23.9.22.**

**סעיף מס' 3: הצגת ח齊ון ראשון 2021**  
**עסקים בית אלפא:**

תמצית הדין: הווצג דוח תמחירי לתוכאות ח齊ון ראשון 2021 במגזר העיסקי. ניכר שיפור משנה קודמת, שיפור משמעותו כמגמה הנמשכת ביחס ההון העצמי.

במהלך הדין עלה שאלתה לעניין תוכאות הרਪת ובקשה להבהירות באם היו בשנים האחרונות, שיפור משמעותו כמגמה הנמשכת ביחס החליק או מלאה למלאי. סוכם כי תשובה מלאות ימסרו בכתב מידען.

**סעיף מס' 4: מועמדים נוספים לминистר  
החינוך: שמרית שיזף, אורן דרור.**

תמצית הדין: שמרית שיזף (היי"ר היוצאה) הביעה את רצונה להמשיך כנציג ציבור בминистר החינוך. אורן דרור (פסיכולוג קליני בחשרותו) הביע את רצונו לכחן כנציג ציבור במשרד החינוך.

**ההחלטה: להעביר את ההחלטה לקלפי  
שיתקיים ב-23.9.22.**

מול טוב  
בת נולדה לעינב ויואב סקלוט  
נכדה  
לטורי ואיל גדייש  
ברכות לכל בני המשפחה

מול טוב  
נין נולד לאסתי ודרורי  
נכד לעוזד וציפי  
ברכות לכל בני המשפחה

שמתקבל בסופו של ההליך – תוכאה מכבדת ומציג זכות להתנהלות.

**פרוטוקול ועד הנהלה, שהתכנס  
באופן מקוון באמצעות "זום" –**

**9.9.2021**

**סעיף מס' 1 – אישור פרוטוקול מס' 10.21:**  
ההחלטה: הפרוטוקול אושר.

**סעיף מס' 2 – אישור דוחות כספיים לאגודה  
לשנת 2020:**

תמצית הדין: רואה החשבון מאיר מירן ("מי"ב"  
פיקוח) הציג את הדוחות הכספיים לאגודה לשנת 2020, כפי שנמסקרו ב-31.12.2020. התקיים

דיון על המשמעות עם חברי הנהלה הכלכלית.

**ההחלטה: להמליץ לאספה על אישור הדוחות.**

بعد 6, ננד, 0,

**פרוטוקול אספה כללית מס' 21-8**

אספה שהתקיימה באמצעות תוכנת "זום".  
דף הסבר וחומר רקע נשלחו לחברים ופורסמו באתר הקבוץ.

**תאריך האספה: 12.9.2021**

מספר חברי האגודה ליום האספה: 309  
מספר חברי האגודה (שהתאחדו באמצעות תוכנת זום): 24

**סדר הויום:**

1. בחירת יו"ר ומזכיר לאספה.
2. אישור דוחות כספיים לאגודה לשנת 2020.
3. הצגת ח齊ון ראשון 2021, עסקים בית אלפא.
4. מועמדים נוספים לминистר החינוך: שמרית שיזף,  
אורן דרור.

**סעיף מס' 1: בחירת יו"ר ומזכיר לאספה:**  
הוחלט: לבחור באלו נחי לי"ר האספה, ובשחר  
יערי למזכירות האספה.

**סעיף מס' 2: אישור דוחות כספיים לאגודה  
לשנת 2020 (מוזמן רואת החשבון מאיר מירן)**  
תמצית הדין:

הווצגו הדוחות הכספיים לאגודה (מאזן, דוח רווח  
והפסד, תזרים מזומנים) על-ידי רואית מאיר  
מירן ("ברית פיקוח"). התקיים דיון וניתן מענה לשאלות.

# היא הולבת בשדות

שיחת עם דגנית שדה, על צמחים ואנשימים ומה שביניהם; על הרפתקה מڪוזואית בגאולוגיה, שבה השתתפה לאחרונה; ובכלל, איך נשללו חיות? ומה הביאו אותה לקבל על עצמה ארגון אירופיים לשנת ה-100 לkipoz.

בקיטום גבעולים וכשנדרש אף לשולח דוגמאות לזיהוי במעבדה מוסמכת. מומחיות זו מושרתתatoi בשנתיים האחרוניות לחתם דיאגנוזה לקנט - "הקרן לנקי טבע", שהיא גוף של המגדלים, הממומן בחלקו על-ידי הממשלה - האם מה שקרה בשדה מכוסה בפוליסטה הביטות, או בידי שמיים, או בידיו של המגדל? בפועל, אני מגיעה בנקודות זמן, עיתים אף ערב אסיף, גם אחרי 4-5 ימיים מאירוע הנזק, ונדרשת לתת הסברים לחדשים ש"התקלקל" בדרך. בסיווע המעריכים למה ש"התקלקל" בדרכך. בסיווע המעריכים המנוסים של הקרן, נמדד שיעור הנזק, והמגדל נדרש לספק המידע השלם על ממשק הגידול. וכך, נדרשת לארח השלחן על בסיווע על-שם הדעת הנרכש, העובודה השוטפת בסיווע סדרי לחקרים בכ-4 שעות של "היליכה בשדות", אני מגישה חוות' מנווקת לקנט: באם החקלאי הזה כשל, או כשל קצת; או לחילופין: החקלאי הזה עשה הכל שלא ידו, ולמרות זאת פגעי הטבע גברו. ובהתאם לכך נקבע שיעור הפיצוי שיינתן לו.

## - ואת מהו סמכות בקביעה זו?

אני חתומה, וזה מהו מסמך משפטני, שהוא רכוש קנט, המתיבב אותו לעמוד מאחוריו, אם למשל מתיקימת בוררות, אני הפסיקת מבחינה חוקאית.

למרות שבבית אבא ואמא למדנו את כוחה של המילה, אני מוצאת עצמי לעיתים כי האבחנה מתבססת על אינטואיציה, ללא הסבר לוגי עמוק. העדר יכולת מילולית זו, דרבנו אותנו להמשיך ללימודים גבוהים, כדי להבין מה קורה בין צמח לאדם, לקרקע, למים, לכימיקלים, לשמש, לאור וכיו"ב. וככל שאתה עמוק וمبין אתה מה שפתקך על מערכות היחסים האלה, אתה מבין כמה עמוק וכמה חכמה יש בהזה. ואיזו זכות גדולה נפלת בחALKI לפטור את ה"סודוקו" הזה בכל בוקר מחדש... כך, שימושה משלמים לי כדי שאוכל לטיל הארץ ולהתמודד עם בעיות חוקיאות, ו"העבדה", הרי "משחררת!". שחרור, שהוא נקודת מבט, הנשענת על התמייה, העידוד

## חלק א' – "עיגנים ירוקות"

ה חיים כמו נשללו, כבר משמי, שניתן לי עם לידתי בחודש מיי בקיבוץ בית אלפא. ההזדמנויות הראשונה לצקת תוכן ממשי, נפלת בחלוקת שבפסח י"ב, במהלך 3 שבועות, סיעה לנו מיכל בזירנו, המורה המיתולוגית, לגשת ל-4 יחידות במקום ל-3 יחידות בביולוגיה.

וכך, היה לי ברור שארצה ללימוד משהו בתחים. אבל, בשנות ה-80 למד ביוולוגיה היה או להיות מורה, או לעבוד במעבדה, חלופות שלא התאימו לי, והחלטתי לפנות לפרקтика ולרכוש השכלה בתחום החקלאות.

## מומחית בהגנת הצומח

ומאו השאר היסטוריה והפקולטה ברחובות הייתה לי "בית". הכלים שרכשתי באוניברסיטה העברית, בהבנת המורכבות של יצורי הגומליין בין הגידול-המצו-ותנאי האקלים, משמשים אותי בתחום המ鏽銹 המכוונה "הגנת הצומח".  
כלומר, שמירה על בריאות הצמח מול פתוגנים (יצורים חדים הגורמים לנזק), האורבים לפתחם. כך, תנאי העבודה בחו"ז, המחייבים "עמידות" וגמישות, מספקים אתגרים פיזיים ואינטלקטואליים עם חופש פעולה למכביר ועניין שלא נגמר.

המסורת, הסקרנות והיצירתיות הן אבני היסוד של הפעולות בה"הגנת הצומח". כשבצד השכלתי האקדמי נוכחתי כי זכתי ב"עיגנים ירוקות". ככלומר, היכולת זהותה במבט מה הגורמים שהביאו לשינויים בצמח: כשההפרדה הראסית מתבססת על האם מקור הנזק הוא א-ביוטי (כتوزאה ממוקור פיזיקלי) – האם הוא נגע מהחומר, או בגלגול רוח, או בשל גשמי מרבבים, או יתכן וניזוק מתכשיר הדברה שבו רוסס? ולחילופין, האם סיבת הנזק היא ביוטית (כتوزאה מייצור חי) – שהצמח הותקף ע"י פטרייה כלשהי או מזיק, או חיידק או וירוס? ובעקבות כך לפי התסמים, לאמת ההשערה בעיון תחת זוכחת מגדרת, בהוצאת שורשים,

**שזה קרה לי, בז'בוט האירוע הזה נפתח לי אפיק חדש..."**

כאמור, היוםiom איננו פשוט. אולם, עבורי לכת לעבודה זו שמחה, כשמייבה עליה כאמור לעיתים ה"אגרו-פוליטיקה". Mach, הטמיינו בנו בחינוך הקיבוצי דברים טובים מאוד: כחריצות, כאמינות, כנאמנות, כסקרנות וcmsiotot אין קץ, וערכנו נמדד כאנשי עבודה. אולם מайдן, לא קיבלנו את הידע של איך אנחנו משוקרים את עצמנו? איך איננו אומרים כל מה שיש לנו בבטן? איך לא להגדיל את עצמנו ע"ח אחרים? כשהבנתי שזו אחת המגבילות המרכזיות שלי, לקחת חלק בקורסים של תקשורת בין-אישית - אימונו (קוואצ'ינג), גישור, וגם **"תקשות מקربת"**, קורס שאותו אני עשו עכשו.

#### **- פרטיו והסבירי בבקשתה.**

זה תחום מרתק, המופץ בארץ ע"י ארנינה קשtron, מנהלת המכון "מייטרים", והוא מדבר על דבר מאד בסיסי של האדם, והוא – שלכל אדם יש צרכים. ואנחנו מובילים **בחיות שלנו על-ידי** **הצרבים שלנו**. כשהמשפט "מأחורי כל צרכה יש צורך!" מדגים זאת היטב. וכשהצרכים אינם מקבלים מענה, נוצר רעב, המוביל למערכות יחסים לא בריאות, בכל תחום שהוא. כמובן, אם תבין את הצורך של האדם שמולך ותכבד אותו בדיקוק כמו את הצורך שלך, מערכת היחסים תושפע מכך. אם רק הייתי מבינה את הדברים הללו אז...

**לדעת להכיל גם כאשר אני בטוחה בצדקה'** ובפרקטייה, איך זה עובד: לדוגמא, נקרأتي לישיבת בוררות בקנט, במטרה להגן על חוי'ד שכבתבי על גידול שעועית לתעשייה, שנפגע בסתיו 2020. ע"פ המידע שאספתי, כתבתי חוי'ד - כshallak מהחקלאים, לאור החום הכבד ששרר, "קרווא את המפה" ונהלמו בנסיבות אף כדי להציג את הגידול. וחלקם הגיעו פחות טוב. מתוכם שני חקלאים, שזימנו הבוררות, השתלחו בי בצוותה חסרת פרופורציה לסוגיה שבה דנו. ואני הסתכלתי עליהם, לא נעלבתי, הבנתי שיש להם צורך להשיג עוד כסף, וזה לא ממשו אישי נגיד, להיפך. ואף מישחו ככה צורה עלייך, הוותיק אמר לי: "אם מישחו ככה צורה עלייך, זה סימן שאתה צודקת..."

והсрאה שאני מקבלת ממשפחתי - אישי, דני, בני ובנות זוגן, נכדי ונכדותי, בן ירבו..

UMBODTI כרוכה כאמור במאמר במאץ פיזי ומנטלי, המלווה באחריות כבודה, לבראיותם של שדות חקלאיים, מטה לחמס של משקים, כמו בית אלפא, וארגונים כמו "בנייה החוף" ואל"צ.

**- האם את עצמאית, או שיש גורם מעלייך** שקובע לך מה ואיפה תעשה?

אני עצמאית כבר שנים רבות, מאז שסימתי לעבוד בחותות "עדן" שבעמוק המעינות (ליד יישובי ביכורה), שם הייתי עוזרת מחקר של מטפה הכותנה האגדי גד פישLER (פילו), שהקנה לי את כל התשתיות המקצועית-החקלאית שלי ואפשר לי לעורוך את כל עבודות השטח במסגרת לימודי התואר השני. לצערי נאלצתי לפניות את תפקידי כשהתאפשר לעבודה חקלאית מהאזור, שהיה בעל הכשרה דומה. וכך נחשפתי לראשונה למונח **"אגרו-פוליטיקה"** – הפוליטיקה של החקלאות, שברובהCIDOU גברית.

לשמעתי, בשל הכשרתי וניסיוני, השתלבתי בצוות **"מדריכי ההדרה של מועצת הכותנה"**, בסיווע לעוסקים בהגה'ץ בכותנה במשקים בעמק המזרחי והמערבי. תוך כך התקבלתי לעבודה ב"מרכז חקלאי העמק", בו, במשך 17 שנה, ניהלתי את המו"פ (מחקר ופיתוח) בתחום של גידולי השדה, עם צוות משולב של מדריכי גידול, קרקע ומים והגנת הצומח, עימם ליווינו כ- 80 משקים מהאזור השיטופי והמושבי בהדרכה ובמחקר. ושוב, כשנאמר לי שעלי לסייע לסיים את תפקידי, ככה באמצע, הייתה כבר שנתיים בקידום איסוף המידע לצורך הגשת התזה לתואר השלישי, והתפנה לי זמן להתמקד ולהתකדם. כל זאת בזכותו של חוקר יחיד ומיחוץ בשם פרופ' נתיב דודאי (מכפר יחזקאל), ראש המחלקה לתר"ב (צמחי תבלין, רפואי ובועוט), בתפקידו המחבר **"נווה יער"** (ליד רמת ישן), שנתן לי יד חופשית בזמן, באמצעות ובכוח אדם. כך, שנראה שה**"הסללה"**, שהקנתה לי מחד כלי עבודה למשימותי החקלאיות השותפות, תרמה רבות להתמודדות המורכבת לביסוס מעמדי המקצועי.

#### **תקשות מקربת**

**- את יודעת, מעוניין, את מספרת על דברים** שקרו לך, **שמישחו אחר היה יושב אבל, חפי** **ראש ונעלב, ואת בכלל מציגה זאת כ"איזה מזל**

לך המילים הנכונות – לא להתנשא, להבין שرك  
עבודה משותפת תפטור את הבעיות הדינמיות כל  
כך בתנאי חוסר הودאות שביהם אנחנו פועלים.

עיתים נתקלים בפטוגן חדש, לדעתו, הפתרון  
הוא בשיטה: לא לעבוד באופן טכני, אלא  
להקדים לדברים זמן ומחשבה – להכיר כל חלקה  
בנפרד, כל כללי שום תכשיר הדברה לא יעבד, ועל  
של 40 מעלות שום תכשיר הדברה לא יעבד, ועל  
החקלאי להתפקיד. מתי לרסס, כמה לרטס –  
באיזה טימינג מבחינת הצמח והפטוגן, ואת כל  
זה לומדים אונ-ליין. אתה מבין שאתה בקהלות גם  
יכולת להפסיד את עולמי. בשביב זה צריך  
לשروع" בשדה גם 12 שעות, אם צריך.

## חלק ב' – הרפקה בגאורגיה

הניסיעה לגאורגיה היא חלק בפרויקט של חברה  
ישראלית בשם: Farmentor (פארם מנטור),  
שהוקמה ע"י יוצאת מש"ב, בשם נינה להמן –  
אשר עבדה כמדריכת חקלאית והפכה לדמות  
מרכזית בכל הנוגע לסיוע חוות בתוכום החקלאות  
מטעם המדינה. אשר לאחר 25 שנים החליטה  
להקים לעצמה חברה, שבמסגרתה היא בחרה  
מבין כל האנשים שעבדו אליה בפרויקטים של  
סיוע בחו"ל, רק אותם שמצאו חן בעיניה, ושhai  
סומכת עליהם ב-100%. וכך בנתה מאגר מומחים  
בחקלאות, תוך שהרווחות של שני הצדדים  
עלתה. אני השתתבת במיוזם שהוא חתמה מול ה-  
USAID האמריקאית, להקמת ענף לגידול  
וליצוא TABLEINIS טריים בגאורגיה. אולם, בדיק  
כאשר הוושלים מהליך החתימה על החוזה – הchallenge  
הكورونا. ולפיכך נאלכנו לפעול באמצעות הזום:  
בתחילתה קיימו מספר הרצאות: התחלנו  
שmeno מומחים, כל אחד בתחוםו, גידול, השקיה  
ודישון, אחסון, תכשורי הדברה, שיווק והגנת  
הצומח, במימון אמריקאי לטובת חקלאי  
גאורגיה. כשותפה זו עולם שלישי. הרוסים  
בזמנו עשו אותנו לחלווטין. חוויה בגאורגיה  
כוללת עד 5 דונם בלבד, בארץ חווה בהיקף שטח  
שכזה, אין לה זכות קיום, רק שתבין ממה הם  
חיים.

כך עבדנו בהפסקות, במטרה לקדם את הידע  
המקצועי שלחים באמצעות הזום, כאשר אנו  
מכוונים מצגות בעברית, המתורגמות על יידינו  
לאנגלית. המצגות המוכנות מועברות לגאורגיה  
במייל, שם הן מתורגמות לגאורגית. ובמהלך

## גידולים מורכבים

- **בעצם את רוכשת לעצמך כדי להגנה שעוזר לך בנביי ה"אגרו-פוליטיקה", ודעתך גורלית?**  
למרוי, וחברת הביטוח שינתה פוליסות  
בעקבות האבחנות הללו. ותוך כך חייבה חקלאים  
לשעות מಹלכים, שהם לא היו עושים ללא שינויי  
הנוסח. למשל, עד השנה מותר היה לשטול  
אבטיח לא מורכב לשיווק לשוק. ובמקביל, כדי  
להתמודד עם מחלות קרקע, נהוג במועדיו שתיליה  
מאוחרים יותר, להיעזר ב"שתילים מורכבים",  
שבהם הנקה עשויה מדעת, שהיא מאוד עמידה,  
עליה "مولבש" האבטיח, הצומח בעורטה ומוניב  
יותר יבול. בעקבות השנה שעברה, שבה גידול  
אבטיח (לא מורכב) נפגע קשה, יצאה הוראה לפיה  
לא מבטחים יותר אבטיח שאינו מורכב. מי שלא  
רוצה, שייקח סיכון.

- **את פורשת עולם חדש ובלתי מוכר.**  
קודם כל זה מלאה את יומך במגוון, כל  
שעתים במקום אחר, עם אנשים אחרים בגידול  
אחר – העבודה לא נגמרה. ויש המון עניין בסוגיות  
שמגייעות לפתח מידיים, וכך העיסוק הוא גם  
תחביב..

חשוב לציין, כי יושבת עליינו אחריות מאוד  
כבודה. ובארץ ישם פחות מ-100 איש שעובדים ב-  
100% משורה בתחום פיקוח מזוקים ומחלות  
בחקלאות (אני עובדת פחות מכך). אנחנו מבקרים  
בחALKות הגידול פעמים בשבוע כאשר מדובר על  
גידולי שדה וירקות, או בזמנים פעמיים בשבוע או  
פעמיים בחודש, בהתאם לגידול ולעונה. אנחנו  
צריכים להבין מה המצב, ולומר האם צריך  
إرسס, או אולי להש��ות ולא לרסס, או אולי  
כדי לדשן ולא לרסס, או לעקור את העץ, או  
לתחח את הגידול כי הוא לא נבט כמו שצריך.

- **וחקלאי מהכח למוצא פיכם.**  
כן, זו מערכת יחסים של אמון, כאשר לכל  
חקלאי אתה توفر את החליפה שמתאימה לו.  
וכאן אני נזורת בכל הגישור והאימון. יש מי  
שאומרים לי: "אל תבלבלתי לי את המוח, תגיד  
מה צריך לעשות, ואעשה". אבל הגידול הוא שכן,  
אני לא יכולה להחליט בשbulk. בוא ואסביר לך  
מה אני רואה, נחשוב ביחד מה אפשר לעשות  
ונחליט ביחד מה עושים, אבל אתה תקבל את  
ההחלטה. החוכמה של המדריך היא להביא את  
החקלאי לקבל החלטה צו, שהיא הדרך שאתה  
חושב שהיא הנכונה, בכוח ההיגיון. וחשוב שיהיו

מדרך הגדיל שכבר עבד גם בעבר בגאורגיה הכנין אוטי: "הם אנשים נחמדים, מסבירי פנים, אינטלקטואליים, הם לא מותחנפים, הם ישבחו לכל דבר שתעלי בפניהם. הם יהיו אסירי תודעה עמוקה הלב". ואכן, הם היו מוכנים שאשר אותם עוד זמן.

היה אף חקלאי, שהוא גם נציג מקומי של חברת BAYER העולמית, שהשתתף בשני הקורסים שקיימות, ולא ידע מילה אングליית... אשר אמר: "אם אדע בעtid שתגידי שוב לגאורגיה, אסע לכל מקום שבו תדריכי". גם המלויים מה- USAID שהשתתפו במפגשים, התעקשו לשבת לארץ כל הדזינים. כל זה נתן לי תחושה שככל מה שצברתי במלعلاה מ- 35 שנים עובדתי יכול לשרת רבים. כי מול עולם הטבע ועולם החקלאות – כל בוקר הוא סייפור חדש. אתה מרגיש מאוד קטן במפגש עם העולמות הללו, אבל אתה כבר חשש פחות, כשהאתה יודע שיש בידיך הכלים לפיצוח האתגר הבא.

## חלק ג' – חנינות ה-100 לבית אלף

- שמחתי לראות אותך בין שני השמות (השנייה היא קרן צימנד-אליהו) שלקחו על עצמן לארגון אירועים בשנת יובל ה-100 בבית אלף. שאלתי אותך עצמי: מהiben יש לה זמן? ואותך אני שואל: מה הניע אותך?

אני מעריכה שיש קשר לכך שאבא שלי (למי שלא הכיר: משה שביט זיל') עשה בזמנו את יובל ה-50. אני מתויהות לזה כאלו סוג של שליחות. אני אהבת אנשים, אהבת לעבוד ולנהל אנשים. אהבת את העבודה המשותפת, שמצויה מהיחד דברים טובים.

לאחרונה התקיימה פגישה משותפת עם הוצאות של חפציך. הם היו קצר עייפים, ואני לא בנו בתנוחה גדולה. סיפרנו להם מה קהילתית בית אלף בחירה לעשורת שנת ה-100. יצאנו מהפגש בתחשוה של גאווה גדולה, על מה שנחנו מצלחות להניע בעת בבית אלף. יש לנו חלומות, אבל אין לנו יומרות.

- אגב, למה ביחד?

אנחנו חשובות שאפשר גם לעשות דברים משותפים, וזה היה מעין סייעור מוחות. אנחנו עושים מה שחברי הקיבוץ ירצו לעשות בעצמם.

ההרצאה, אתה יושב בארץ מול המציגת שלך, והם, שם, רואים מציגת בגאורגי. אתה מדבר אングליית ומתרגמנית סימולטנית מתרגם המדיע מאנגלית לגאורגי, וכך מתקדים... הם מציגים הרבה שאלות, והבעיה היא שהמתורגמים אינם אישי מקצוע בתחום, אבל לשחים ייאמר שהם בעלי סקרנות, והם מכירים בכך שאינם יכולים להסביר למקומיים דבריהם מבלתי שהם יבינו אותם. למשל, בתיווך בקורס הפרקטיבי עבדתי עם מתרגמים, שהיא מרצה לאנגלית באוניברסיטת פטומי.

במהלך הקורס המ庫ון, הצענו להם רעיון, לבנות בהנחייתנו "חוות מודל", והם קיבלו אותו. כמובן, אנחנו Learned איך לגדל נכון גידולי תבלין, שאתם הם יכולים לียว. וביוני מדריך מהארץ נסע לשם, עבר ב- 9 חוות, ובחר מתוכן את אלה שתשמשה כחוות מודל. מה שקבע הוא הפוטנציאלי שלהם והנקודות של ה- USAID לממן. בקורס הפרקטיבי בהגנת הצומח ביקרתי ב- 3 מטבחים. כאשר מבנה הקורס התבסס על: יום אחד תיאורטי, ובו גם יצאה לחקלות קרובות לאתר שבו למדנו, לאיסוף דוגמאות ודינוי על העbijות שעולות מטעם הדוגמאות. ביום הבא עברנו בחוות עם משתתפי הקורס, אספנו דוגמאות, והציגתי מה פירוש העבודה פיקוח על פתוגנים שונים בגידולים השונים. נתתי עצות פרקטיות וכליים מעשיים – כמו, שבביסיס הפעולות בהגיה'ע עומד המשפט האלמוני – "זמן זה כספי", וניהול הזמן הוא קריטי. בנוסף, לאחר מציאות 3 פתוגנים שונים – סיום הביקור, כי החקלאי, מילא לא יכול להתמודד עם יותר מזה... לחייבין, גם להזכיר זמן להליכה בשטח ולהתבוננות סביר: צבע הצמחים, האם הם באותה גובה? אם ישנה אייזו רשות קרוועה? – שם סביר כי יהיו פגעים ובאהת תתרכו ועוד.

אשר לאורך כל הדרך המשעית הזה המתורגמנית נלוות אלינו, עשה כל מאמצ להסביר ולהמחיש המדיע לחקלאים המקומיים. אולם, היא מצידה סבלה מאוד: היה לה חם ולא הייתה לה סבלנות..

- כאשר הסתכלת בהבעת הפנים של החקלאים, איך התרשםת: הם קלטו? הם הבינו? הם התנהגו כמו מי שהבין מהיע הפיתרון שיקדם אותם?

אין. אני תלואה בהרבה גורמים ותוך כדי העבודה  
כבר משוכנת את עצמי לעונה הבאה.

- **תני לי דוגמא של מהهو שעסكت בו  
לאחרונה?**

אני מושלבת בפרויקט של חברת "נטפים",  
העסק בהעברת תכשيري הדבורה דרך המים  
בטפטוף. לא רק מעל פני השטח, אלא גם  
באמצעות "טפטוף טמוון" בעומקים של 30-15  
ס"מ. המטרה היא לבדוק איך עובדים תכשירי  
ההדבורה בכל אחד מاؤפנוי היישום הללו על  
מיוקים בתירס. אנחנו כבר בשלב ג' של הניסוי  
ולאור התגבשות צוות המסור לעניין, חברת  
"נטיפים", אף שילבה סטטיסטיקאית מובילה  
מהטכניון לניתוח אונ-ליין של הממצאים, כל זאת  
כדי ש"נטיפים", המוכרת את ציוד הטפטוף, גם  
לחקלאים באלה"ב, בין היתר, תפיק פרוטוקול  
המדריך איך לעבוד עם הטפטוף מול המזיקים –  
אתגר גדול.

- **את יודעת, לקרה פגשנו עשוית חשבו  
משוער בת כמה את, ושאלתי: מהיכן הכו<sup>ח</sup>  
הפייז? כל יומם 12 שעות! בשדה, כל הזמן הולכת,  
מהיכן הכו<sup>ח</sup>ות?**

קודם כל סקרנות, עניין ושמחה יצירה, ואני  
מנועת על-ידי תחושות שליחות – אני פה למען  
החקלאים. כאשר חקלאי מתקשר אליו, השאלה  
הראשונה שלי היא: "במה אוכל לעזור לך?". גם  
בקנט אני משתמש להיותצד החקלאים, תוך  
ניסיוני לשרטט התהליך החקלאי של מה שקרה  
בשיטה.

חשוב לציין, כי עבודה בתחום עיסוק זה, לא  
משגים דרך מודעות בעיתון ואתורי דרושים, אלא  
מ"פה לאוזן". ולמרות האתגרים, עיקר גאוותי על  
המורשת, שהגבני הבכור משמש כמחנדס מים  
בחב' "נטיפים" ובני, בן וברק, ל��וח/ЛОוקחים חלק  
בצורות ענף הצומח בבית אלף.

כתב: מיכאל

**עובד וشب  
שי רותם – השתדרה משרות  
בצח"ל**  
**תום נן – התגניות לצח"ל**  
**שחף קדם – התחילה ש.ש.**  
**מיקה טרגן טנור – פiyoth ש.ש.**  
**שירותות מעניין ומשמעותי!**

אני פה כדי לעזור לציבור, למלא את שנת ה-100  
בצורה הכי טובה, כיפית ומעניינת.

- **ומה אתה יכולות מהפניות שלך לציבור?**  
מחברים מהgil שלך ומהgil שלי אני יכולת  
תמייבח בלתי רגילה. גם קרן מספרת שאנשים  
טופסים אותה ואומרים: "תגידו מה את רוצח –  
ונעשה!". פשוט מרוש. מלות אוננו מיכל לנס,  
ニלי גבאי ומתייה, ואנו זוכות לתמיכה אימהית,  
מפרגנט, אוחדת ונעימה. אגב, לא מיד  
למשימה זו, אלא באו לבקש ממני. לא מיד  
נענית, אלא רקתני זמן לחשוב האם אוכל לפנות  
זמן כדי שיידרש. ובתמיכה משפחתייה רתבה  
הגדרנו את גבולות הגזירה ושתיינו לקחנו זאת  
עלינו בתנדבות.

ברגע מתגברים צוותים נחדרים, בהחלטת כיף  
לעבוד ככה. ישנה בפירוש אווירה של נתינה. את  
הדור הצעיר יהיה יותר קשה לגייס, בעיקר בגלל  
אורח החיים שלהם, אין להם כמעט זמן פנוי.

עם ירידת הכתבה לדפוס, כבר עלה בידינו  
להקים צוותים לפעילות שהשיגו למעלה מ-  
40% תמייבה, כשSHIPOR פנוי החצר קיבל 60%!  
וכבר הוקם צוות חדר מוטיבציה לנושא, כמו גם  
צוות טילים וצללים, פורים מרכז לפעילות  
ילדים, צוות לקבלת שבת ובתהווות אף  
צוותים לחידוש גן החושים ומשך החיים ו עוד.  
הציבור מוזמן למלא את השורות, כל יוזמה  
מוברכת.

## חלק ד' – מה את מאהלת לעצמך לשנים הבאות?

- **כמה שנים את מאמין שעוד יהיה לך פות  
לאורך חיים כזה?**  
הכל תלוי בי, לא כל פקח עושה את מה שאינו  
עשוה. אני לא בא להשרות רק כסף, כסף  
מבחןתי הוא אמצעי. העולם הזה מרתק, וחשוב  
לי רק למדוד ולהבין עוד, بما שבאמצעותו אוכל  
לעזר לחקלאים. כך אני רואה את השליחות שלי  
וככה אני קמה בכל בוקר. אני מאהלת לעצמי  
שבאמת יהיה לי כוח לעוד הרבה שנים של פעילות  
זו.

- **מה המשמעות מבחינתי להיות עצמאית?**  
לחיות עצמאית אכן דורש ממני לעבוד ב- 120  
- 150% משלחה. לחקלאי יש ביטוח של קנט, לי

אוגוסט 2021

## **קרן הפנסיה תשורה הע"ל (פוגות) נמכרה להראל פנסיה**

שלום חברות חברות,  
במכתב זה نتيיחס למכתב שקיבלו עמייתי קרן הפנסיה תשורה / הע"ל / פוגות – בימים האחרונים  
ובו הודעה על מכירת קרן הפנסיה  
**רקע:**

בהמשך לרכישת בית ההשקעות פוגות ע"י בית ההשקעות אלטשולר שחם, נמכרו קרנות הפנסיה  
של פוגות לחברת הראל, וניהול קרנות הפנסיה של פוגות, בינהן תשורה/הע"ל עבר להראל פנסיה  
 החל ב 30/9/2021.

העמייתים והגמלאים של תשורה קיבלו בימים האחרונים מכתב הודעה על התהלהר וכן הבהרה שאין  
בעבר זהה כדי לפגוע בזכויותיהם כפי שהיו בניהול פוגות. במכתב הרשמי אמנים כתוב כי הראל  
תפרסם מחדש את תקโนני הפנסיה והזכויות אבל יש לזכור שלא ניתן לעשות שינוי בתיקון פנסיה בלי  
אישור של הממונה על שוק ההון.

בתקופה שבין 30/9/21 – 17/10/21 תבוצע קליטה של העמייתים בהראל. ולאחר מכן הטיפול יעבור  
באופן מלא להראל.

### מה נדרש לעשות?

- בתקופה שבין 9/10 – 17/10 אוטו ממלייצים שלא לבצע פעולות בקרן. לאחר מכן כל פעולה  
תבוצע על נירשת של הראל פנסיה.
- מומלץ לתקן הפקודות, תביעות או בקשה לקצבה לפני תאריכים אלו או לאחר ה-17/10.
- מעבר לזה איןכם נדרשים לעשות דבר.

### מה עוד?

פינו להראל לבדוק מי יהיה הצעות המטפל בעמיית תשורה ובכדי להבהיר את החשיבות בשמרה על  
רמת השירות, ואם ניתן על כוח האדם הקיים בתשורה - עדין אין תשובה לכך, אנחנו עוקבים ונעדכן  
בהקדם.

נזכיר ונדרש כי בינתים לא נדרש כל פעולה מעמיית גמלאי הקרן וכך שישי בעיה או שאלה أنا  
פנו אליהם ונסיע.

בברכת שנה טובה, שנה של שקט ובריאות

על זמיר

סמנכ"לית שירות ומטה מקצועית

טנה 0909 , 054-6472909 , yael@tene-mbt.co.il