

**החלטה:** להמליץ לאספה על קבלתה לחברות.

**סעיף מס' 4:** המלצה ליו"ר חינוך – שיר סzion.

**תמצית הדיוון:** שיר הגישה את מועמדותה לתפקיד, מצורף דף הרכות והציגת הבנתה לאופן מילוי המשימה.

**ההחלטה:** להמליץ לאספה על בחירתה. **ההחלטה התקיימה בקלפי.**

**סעיף מס' 5:** נוהל מניעת הטרדה מינית בקהילה.

**תמצית הדיוון:** החזג נוהל עדכני למניעת הטרדה מינית. הנוהל גובש עם עין אלקוני – הממונה על מניעת הטרדות מיניות בקיבוץ.

**ההחלטה:** לאשר את הנוהל ולהטמיע את האמור.

**סעיף מס' 6:** הגדרת תפקיד ומסלול בחירה – יו"ר משותף

**תמצית הדיוון:** בהמשך לדינונים קודמים, על המלצה שגובשה עם הנהלה הכלכלית, להמליץ בפני האספה על בחירתו יו"ר משותף לקיבוץ ואחיזות בית אלפא, גובש על ידי צוות ההיגוי מסמכים משלימים להגדרת תפקיד ונוהל הבחירה המותאם.

**ההחלטה:** להמליץ בפני האספה על צרווף החודשה ונוהל להצעה.

**סעיף מס' 7:** הוספת יעוד "תעסוקה" לחוזה הקאים של "קבוקו".

**תמצית הדיוון:** במסגרת הוספת יעוד "תעסוקה" לחוזה הקאים של קבוקור, השטח של החוזה יקטן מ-10.2 דונם ל-7.532 דונם (שתואם את התב"ע המאושרת האחורה של בית אלפא מ-2016)

**ההחלטה:** לאשר את ביצוע העסקה.

## תוצאות ההחלטה

בקלי – 14.10.2021

הנושא:  
**בחירת מסלול עירכת עסקאות בשיטה  
משבצת הקיבוץ.**

بعد – 44

נגד – 26

הצביעו – 71 מתוך 268 בעלי זכות  
בחירה

\* \* \* \*

[מוגשים זהה שני פרוטוקולים מישיבות  
עד הנהלה, שסיבות טכניות לא  
התפרסמו בעת שהתקיימו וanno  
מבקשים לפרסום "למען ההיסטוריה"]

### פרוטוקול ועד הנהלה

מן' 9/21 – 30/06/2021

#### סדר יומס:

1. אישור פרוטוקול
2. המלצה לקבלת לחברות – מאיה גולני.
3. המלצה ליו"ר חינוך – שיר סzion.
4. נוהל מניעת הטרדה מינית בקהילה.
5. הגדרת תפקיד ומסלול בחירה – יו"ר משותף.
6. הוספת יעוד "תעסוקה" לחוזה הקאים של קבוקור.
7. הוספת יעוד "תעסוקה" לחוזה הקאים של קבוקור.

#### דיון והחלטות

**סעיף מס' 1:** אישור פרוטוקול מס' 7.21 :  
**ההחלטה:** הפרוטוקול אושר.

**סעיף מס' 3 :** המלצה לקבלת לחברות –  
**מאיה גולני**

**תמצית הדיוון:** מאיה מועמדת לקבלת לחברות, מומלצת על ידי ועדות קליטה. בכוונהה לרכוש דירת אגודה ולשכחה.

18/08/2021 –

סדר יוס:

1. אישור פרוטוקול.
2. דוח שוטף.
3. המלצה לאספה – בחירת מנהל/ת בראיות ורואה.
4. חובות חברי ותושבים בתקציב.
5. המלצה הוועד לאספה - מועמדים נוספים למנהל החינוך.
6. הערות מייקל עופר, להצעת איחוד תפקידי יו"ר.

דיוון והחלטות

סעיף מס' 1: אישור פרוטוקול מס' 9.21 :

החלטה: הפרוטוקול אושר.

סעיף מס' 2: דוח שוטף

- לאור התפרצויות "הgal הרבייעי" במדינה, מושלמת היררכות לדרישות משרד הבריאות, שיצאו היום 18/08/2021, להחלת "תוירוק" והסגול על כל המוסדות והמוסכים משרדיה קהל בקיובץ.

- קרן צימנד, ביקש לסייע את תפקידה כמנחת הכלבו. לאור זאת, הענף נערך לפרטנות זמינים עד מינוי מנהל חדש. פורסם קול קורא לציבור להגשת מועמדויות לתפקיד. הנהלה מודה לקרן על פועלה במשך שנים ארוכות, ותרומתה לצמיחתו של הענף.

- התקיימה פגישה עם "צוות ה 100", בה הוצגו תוכניות הסקר שנערך הציבור, ומתוכו תוכנית ראשונית לאירועי השנה המוצעים, לצורך אומדן תקציבי למסגרת המבוקשת. התוכניות تعدכון בהתאם להערות שעלו בפגישה, ותובא בפני הנהלה.

סעיף מס' 3 : המלצה לאספה – בחירת מנהל/ת בראיות ורואה.

- התמצית הדיון: כוכור, סימה בר פנתה בחודש מרץ בבקשת לסייע את תפקידה, והביעה נוכנות "לשוק" עד يول, כדי לאפשר החלפה סדרורה. בתוקף כך עלתה הצורך לבצע שינויים בניהול מערך הבריאות והרואה, ע"י איחוד תפקיד מנהלת הבריאות ותפקיד הנהלת הרואה. בדיון שהתקיים באספה, הבקשה הנהלה להחזיר את הדיון לוועד הנהלה לבחינת השאלה

הכללת: ההצעה לאיחוד התפקידים (רווחה ובריאות) והגדרת התפקיד. בנוסף, בנוספ', המומדמת שהומליצה לתפקיד, בחרה שלא להמשיך את החקלא ווהistryה את מועמדותה. צוות האיתור ממליץ כעת על בחירתה (لتפקיד המשולב) של מגנניה רהטה.

התקיים דיון עם לאה סלע וסימה על מהות והגדרת התפקידים, ועל המלצותיהם להמשך. שתיהן ציינו בדיון את העומס שיכל להיות על מלאת תפקיד אחות, בלי יכולת להתייעץ עם עוד אדם, וכן החשיבות לגיבוש וಹקמה מחודשת לוועדה / פורום ציבורי, שילוחה את הרכזות בקבالت החלטות ובפעילות השוטפת (רווחה,CRCIMI מיעדים ובריאות).

מגנניה, עובדת סוציאלית בהכשרתה, צברה ניסיון רב בליווי אוכלוסייה בגיל השלישי בבית שאן – בתחוםים דומים.

לאה סלע, תסייע את תפקידה בחודש דצמבר.  
ההחלטה: להמליץ לאספה על בחירתה של מגנניה רהטה לתפקיד המשולב, על בסיס הגדרת התפקיד החדש. ככל שתתברר, להקים עם מגנניה את פורום המנהלת הציבורית שתלווה אותה.

סעיף מס' 5: חובות חברי ותושבים  
בתקציב.

התמצית הדיון: עולה בעיה בהתנהלות השוטפת, של תשלוםוי חברי לשומות ותשומות הרואה לקיובץ. במרבית הקיבוצים ביום, מקובל על העמדת אמצעי תשלום באשראי או הוראת קבוע לחיוב.

ההחלטה: להגדיר נוחלי גביה לחבר או תושב שלא הסدير את חובו ("קטן בגודל"), יחייב בתסדרת בריטיס אשראי/ הוראת קבוע, לחיוב שוטף בהנה"ח, וזאת מעבר להקפות אשראי לתשלום ואספקת שירותים בקיובץ – עד מתן אמצעי סליקה.

סעיף מס' 6 : המלצה הוועד לאספה –  
מועמדים נוספים למנהל החינוך.

התמצית הדיון: שימורית שיזוף (יו"ר יוצאת) הביעה את רצונו להמשיך כנציג ציבור בהכשרתו החינוך. אורן דרור (פסיכולוג קליני בהכשרתו) הביע את רצונו לכהן כנציג ציבור במנהלת החינוך.

## סעיף מס' 2: תקציב ותוכנית חגיוגות ה-100:

**תמצית הדיוון:** דגנית הציגה מצגת מרכזות, תוכנית אירועי המאה, הנפרשת על פני כל השנה – כפי שגובשה על בסיס תוצאות הסקר המקדמים, וכן מסגרת תקציב מבוקשת. התקיים דיון על המרכיבים השונים (הכוללים שילוב אירועים מגוונים, לצד פרויקטים בחצר הקיבוץ). ניכר כי מרבית האירועים, לרבות עבודות הוצאות המרכז – הינט על בסיס התנדבות וnocנות של חברים ותושבים בקהילה להירთם ולתרום. טרם גובשה הסכמה סופית, להיקף ותוכן האירוע המركזי ביום החג עצמו.

**החלטה:** הנהלה מברכת את הוצאות וכל העוסקים במלאה על תרומותם. מאשרת מסגרת תקציב של כחצי מיליון ש"ח (ככל מע"מ) על בסיס התוכנית המוצעת על ידי הוצאות. מתוך סכום זה, 150 אלף ש"ח שהוגדרו בתחום "SHIPOR פני חצר" – יובאו לאישור פרטני. תימשך הבדיקה לשילוב הפקה "יוקרטית יותר" באירוע המركזי, המוערכת בתוספת תקציב של כ-150 אלף ש"ח. **מקורות המימון יוגדרו במסגרת תוכנית המשך לשנת 2022.**

## סעיף מס' 3: ערעור חבר על דמי שימוש.

**תמצית הדיוון:** החבר הציג את טיעונו לערעור על עדכון דמי השימוש במבנה השיך לקיבוץ. מכתב פנימי ומכתב סימוכין שצרכו. התקיים דיון בו הוצעו לחבריו הוועד, נתוני הסותרים את טענותיו, כמו גם העובדה כי החבר מסרב לחותם על הסכם שכירות מה- 2019.

**ההחלטה:** הנהלה דוחה את ערעורו של החבר. יחד עם זאת, הוחלט לocket לקרה החבר ע"י דחיתה של חצי שנה מאוקטובר (ככל), בו יישמר "מחיר ההיסטוריה" הקיים. ואחרי תקופה זו, יחול המחיר המעודכן. (בכפוף לחתימת הסכם שימוש סדור כמפורט עם כל השוכרים בקיבוץ). ככל שלא יתקבל המתויה המוצעת, יידרש החבר לפינוי המבנה.

**ההחלטה:** להמליץ בפני האספה על בחירתם חברים במנחת החינוך.

## סעיף מס' 7: הערות מייקל עופר, להצעת איחוד תפקידי יו"ר.

**תמצית הדיוון:** הדיוון באספה שעסק בהמלצות הנהלות לאיחוד תפקידי היו"ר בקיבוץ, עוכב בבקשת חברי, עד פרסום מלא החומר הנלווה. במקביל, מבקש מייקל, לשנות סעיף בנהול הקאים, בו יוגדר כי שבמידה וווחلت על בחירת יו"ר משותף, בדרישות התפקיד יוגדר כי היו"ר יהיה חבר קיבוץ בית אלפא בלבד. מייקל נימק את הצעתו והתקיים דיון על המשמעות.

**ההחלטה:** הנהלה, אינה מקבלת את הערוור, וסבירה כי אין לחשк את הגדרת התפקיד לחבר קיבוץ בלבד. וזאת על רקע הנהול הקאים, בו יתקיים הילך מקדים לאיתור בין חברי הקיבוץ לתפקיד, ומשלא נמצא מועמד מתאים, תישאר האפשרות לגיוס מועמד חיצוני.

למען הרס ספק, יובא הערוור של מייקל בפני הקבפי, להכרעה מקדימה, בטרם ימשך הדיוון הכלול לאיחוד התפקידים.

## מדיוני ועד ועד הנהלה - 20/10/2021

### סדר יומם:

1. אישור פרוטוקול מס 11.21.
2. **תקציב ותוכנית חגיוגות ה-100:** מזומת דגנית שדה.
3. ערעור חבר על דמי שימוש : מזמן החבר.
4. המשך דיון ציבורית על המלצה לאיחוד תפקידי יו"ר. פרסום ציבורית חוזר להגדלת תפקיד ונהל הבחירה, השגות של חברי נוספים.
5. קבלת חברותות : עופרי זסלסקי.
6. בחירת מרכז ועדות צערירים – מוצע : פדה צ'.

### דיון והחלטות

## סעיף מס' 1: אישור פרוטוקול מס 11.21 :

**ההחלטה:** הפרוטוקול אושר.

- **הצעת חבר** - לאספה יש להbia'a שני מתמודדים ולא אחד כפי שרשום בנהול המוצע:
- **החלטה** - להשייר **כפי** שרשום בנהול המוצע.

### **סעיף מס' 5: קבלה לחברות : עופרי זסלבסקי**

**תמצית הדיוון:** וועדת קליטה ממיליצה בפני האספה, על קבלת עופרי לחברות, מצורף דף הכוורת.

**ההחלטה: להמליץ בפני האספה על קבלתו.**

**דף הכוורת עם עופרי נולדתי, גדלתי וחיה בקיבוץ רוב שנות חי. דור רביעי בבית אופה, נין לפניה ושםعون ויינטרוב, נכד לעוגה ואליואה ברנע ובן לאירוע ברנע ושמי זסלבסקי.**

הקיבוץ בשביili הוא ההגדרה לבית. גם אחרי שנים של טוילים בעולם ובארץ, הקיבוץ תמיד היה ונשאר בית אחד ויחיד. צעיר התחלתי לחתת חלק פעיל באירועי תרבות, ספורט וחויגים.

בנעוריו עבדתי בراتת, שם עברתי למדגה, שם עבדתי במגון תפקידים עד הגיעו לצבעה וגם לאחר מכן.

בשנת 2015, ביחד עם מספר חברי, הקמנו את פאב "הסוציאליסט" שהיא עבורנו מיזם חברתי והтенדבותי חשוב, שמטרתו להעシリ את חיי התרבות בקהילה, ליצור מקום מפגש למボגרים בסופי שבוע ובחגים, ותמיד משמה לראות שהמקום עדין פעיל ומשיג את מטרתו.

כיום אני בעל עסק לצללים המתמקד בעיקר בתחום האירועים, ולאחרונה גם בצלומי אדריכלות ועיצוב פנים.

במבט קדימה, אני רואה את עצמי גור ובונה את ביתי בקיבוץ משתלב בחיי הקהילה ותרום לה כמו יכלתי".

**סעיף מס' 4: המשך דיון ציבורי על המלצה לאיחוד תפקידי יו"ר. פרסום ציבורי חוזר להגדרת תפקיד ונהל הבחירה, השגות של חברים נוספים.**

תמצית הדיוון לאחר דיון קודם באספה, בו הוצגה המלצה הנהלה וההנהלה הכלכלית, לקבלת החלטה המגדירה איחוד תפקידי היו"ר (יו"ר קיבוץ ויו"ר עסקים), בה ביקש הציבור פרסום מקדמים להגדרות התפקיד ונהל הבחירה המוצע (פורסם), וכן הצבעה بكلפי שדחתה את ההצעה מייקל עופר להוספת הגדרה כי המועמד חייב להיות חבר קיבוץ. פורסם שוב לציבור קול קורא להציג הערות נוספת בטорм וובהשוב לאספה (התקבלו 4 התיחסויות), התקיימים דיון על הצעות החברים וגובש מסמך מסכם.

**ההחלטה – המסמך שגובש (לאחר הערות/הצעות החברים):**

• **הצעת חבר** - להוסיף ניסיון חברתי בדרישות התפקיד:

• **ההחלטה:** להרחיב את הגדרת דרישות הסף, שתכלול דרישת לניסיון מוכח גם בתחום החברתי.

• **הצעת חבר** - כהונה, עד שתי קדנציות ובשונה מהקיים כיים (עד שלוש קדנציות והרוב הנדרש הוא 55% بعد מהמצבעים בפועל).

• **ההחלטה:** אורך הקדנציה המוצעת תישאר ל-3 שנים ומספר קדנציות זהה למלחמות כיים (עד שלוש קדנציות לאדם) בשינויי מספר הקולות הדרוש - בקדנציה ראשונה 55%, בקדנציה שנייה מעל 60% بعد, וקדנציה שלישית מעל 70% بعد מהמצבעים בפועל.

• **הצעת חבר** - מנהלי המגורר לא ישתתפו בפורום ממליצ'ם/MASTER ו/או בוחר של היו"ר:

• **ההחלטה:** בצוות האיתור, ישתתפו בעלי התפקידים המרכזיים, מנהלי המגורר (עסקים וקהלת), אך מספרם יפחית במספר נציגי הציבור שבצוות האיתור. בעת קיום הצעבה הקובעת בוועד הנהלה (לגייבוש ההצעה למועדדים הסופיים לאספה), בעל תפקיד/ חבר הנהלה, שהשתתף בצוות האיתור – לא ישתתף בהצעבה.

## **אליזט וקריבן!**

ברצוני להודות לכם מאוד על ההופעה המcobחת שלכם במופע: "mbith אלף עד נהיל", שהתקיים בשבת האחורה 23.10.21 בבית צילינגן עין חרוד מאוחד.

בשירתכם היפה את שירי החלוציות של פעם, הבאתם אתכם לאולם ניחוח אותנטי ותמים שכבר לא נשמע במחוזותינו.

הקדשתם לנו יומם שלם, שככל שני מופעים עוקבים, בשמחה ובאנרגיות טובות, שהורגשו גם על הבמה. תודה למנצח עוזי אסנר, על נכונותו לשתף פעולה בשבת הארוכה זו.

ותודה מיוחדת לחגית לירון, מנהלת הלהקה, שפשוט היה כיוף להتنה מולה, עם דאגתה לכל פרט ופרט.

ציפי לסקי, מפיקת ומנהלת מוסיקלית של "פניני מוסיקה במשכן", וצוות המשכן לאמנות עין חרוד.

מזל טוב  
לرنגה ואורי דרוז  
להולדת הבית רוני  
ולסבבים אמיתי ודרורי  
ברכבות לכל בני המשפחה

עובד ושב  
קרני עורי – התגינסה לצה"ל  
שירות מענין ומשמעותי!

## **סעיף מס' 6: בחירת מרכז ועדת עיריות –**

**מודיע: פדה כץ.**  
**תמצית הדיוון: פדה כץ (חבר חדש, שכונת התאנים) הביע את נכונותו לריכוז ועדת עיריות.**

**וכך מציג עצמו פדה:**  
"קוראים לי פדה כץ, אני מגיע מרקע של חינוך בלתי פורמלי. בעבר ריכזתי את התחום הלוגיסטי בתנועת נוער, עסקתי בפועליות השגרה וניהלי פרויקטים גדולים. בתור מי שהתמודד בעצמו עם שאלות של "עולם המבוגרים" ובתור מי שמאמין ברוח העיריה בקיבוץ, אני מאמין שיש לי יכולות לרכז את הוועדה ולדאוג לצעריהם. אני משוכנע שהפקיד יתרום גם לי ויסיע לי להיות מעורב בקהילה ולהכיר אותה טוב יותר, כמו שעמיד לבנות את ביתו בשכונת התאנים. צוות האיתור ממליץ על פדה לריכוז ועדת עיריות.  
**החלטה: לבחור בפה כץ – כמרכז ועדת עיריות.**

**מזל טוב בפה**

**ברכבות להורים**

**ענת וגילן בן-צבי**

**ולסבים**

**מייל ורני לב**

**לנישואין:**

**זיו ושהר**

**נועם ודניאל**

**ברכבות לכל בני המשפחה**

**מזל טוב**

**לאמתר ואביב טמיר**

**להולדת חנוך**

**בן לארו ושנני**

**ברכבות לכל בני המשפחה**



שם האגודה: קיבוץ בית אלפא  
אגודה שיתופית מס' 4-000036-57  
כתובת: קיבוץ בית אלפא ד.ג. גלבוע 1080200

### יו"ר קיבוץ

אחראי לגיבוש ויישום אסטרטגייה עסקית וקהילתית, והובלת תהליכיים לקידום הקהילה והעסקים.

#### הגדרת התפקיד ותחומי אחריות:

- א. ייזום, הכוונה, וניהול תהליכי אסטרטגיים כלכליים וחברתיים במגזר העסקי והקהילתי בהתאם.
- ב. אחראי לפקוד וסנכרון עבודות המנהלים והנהלות- ועד הנהלה והנהלה הכלכלית- לעמידה ביעדים.
- ג. יכנס, יקבע סדר יום וינוהל את מפגשי ועד הנהלה והנהלה הכלכלית.
- ד. אחראי לכנס את אסיפת הקיבוץ.
- ה. אחראי ליישום החלטות האסיפה.
- ו. אחראי ליישום ובקרה על נושאים שבאחריות ועד הנהלה והנהלה הכלכלית.
- ז. תמיכה וחניות מנהלים, ליווי וסיוע רציף בעבודתם השוטפת של מנהל קהילה, מרכז המשק ואו מנהל העסקים להשתתף היגיון.
- ח. שותף לתחביבי איתור, גiros של שני מנהלי המגזרים (קהילתי ועסק)
- ט. שותף בקביעת היעדים לתוכניות העבודה השנתיות של המגזרים והאינטרנצייה ביניהם.
- י. ייצוג הקיבוץ מול גורמי חוץ על פי העניין והចורך. כמו כן, יCREATE קשרים ושות"פ בין קיבוץ בית אלפא וגורם חוץ.
- יא. בקרה על הדוחות הכספיים לפני אישור וחתימה.

#### דרישות התפקיד:

- יכולת לקבלת החלטות וביצוען
- יחסים אנווש טובים ויכולת עבודה בצוות
- גמריות וכוננות לעבודה בשעות לא שגרתיות
- ידע משפטי- יתרון
- רकע והשכלה בתחוםים כלכליים.
- ניסיונו באחד מה תפקידים הבאים: יו"ר הנהלה כלכלית או תאגיד אחזקות של קיבוץ או/ו ריכוז משק, יו"ר קיבוץ
- כשר מנהיגות
- ניסיונו יכולת ויוזמה בהובלת תהליכי חברתיים ועסקים.

## נוהל בחירה:

איחוד תפקידיו היו"ר בקיבוץ ובתאגיד חזקות בית בית אלפא, בדרך של בחירתו של אותו נושא התפקיד – במקביל, בשתי האגודות. וזאת על פי הגדרות התפקיד ונוהל הבחירה המצורפים זו זה.

פרוט	תהליך על פי שלבים
הרכב: מנהלת מש"א, מנהלת עסקים, מנהלת קהילה, 4 נציגי ציבור (אישור הנציגים בכספי) נציגי הציבור בצוות האיתור לא משמשים כנציגי ציבור בהנהלה כלכלית או בוועד הנהלה.	1. הגדרת תפקיד ליו"ר אחד, הקמת צוות איתור יו"ר וחברי הנהלה – באחריות מש"א
מכרז פנימי לתפקיד יו"ר קיבוץ במידה ואין מועמד פנימי ראוי (חבר או אדם המעסק ע"י הקיבוץ) יתבצע פרסום למועמד חיצוני.	2. פרסום הגדרת תפקיד והיקף משרה למועמדים פוטנציאליים ליו"ר קיבוץ
המלצת על מועמדים ליו"ר.	3. הבאת המלצות ע"י צוות האיתור להנהלה כלכלית ווועד הנהלה
ממליץ על מועמד אחד מועדף ליו"ר (נציגי צוות האיתור אינם מצביעים)	4. וועד הנהלה והנהלה כלכלית בישיבה משותפת בוחן את המלצות
הנהלה מביאה המלצות לגבי יו"ר אחד מומלץ (נציגי צוות האיתור אינם מצביעים)	5. וועד הנהלה מביא לאסיפה לבחירה ע"י החברים
מנחה את נציגה באספת אחזקות לבחור ביו"ר קיבוץ גם כיו"ר אחזקות	6. האסיפה דנה ובוחרת יו"ר קיבוץ

**משך קדנציה - שלוש שנים**

**מספר קדנציות - עד שלוש Kadnaciot ולא יותר משלוש Kadnaciot.**

**אופן בחירה בכספי - Kadnaciah Roshona:** بعد נגד רוב רגיל. **Kadnaciah Shaniyah:** מעל 60% بعد מהצביעים בפועל. **Kadnaciah Shlishit:** מעל 70% بعد מהצביעים בפועל.

# **מבנה ארגוני – בית אלפא**

הדרות תפקיד למינוי י"ר בתאגידיים  
הצעה לאספה אוגוסט 2021

## **מבוא**

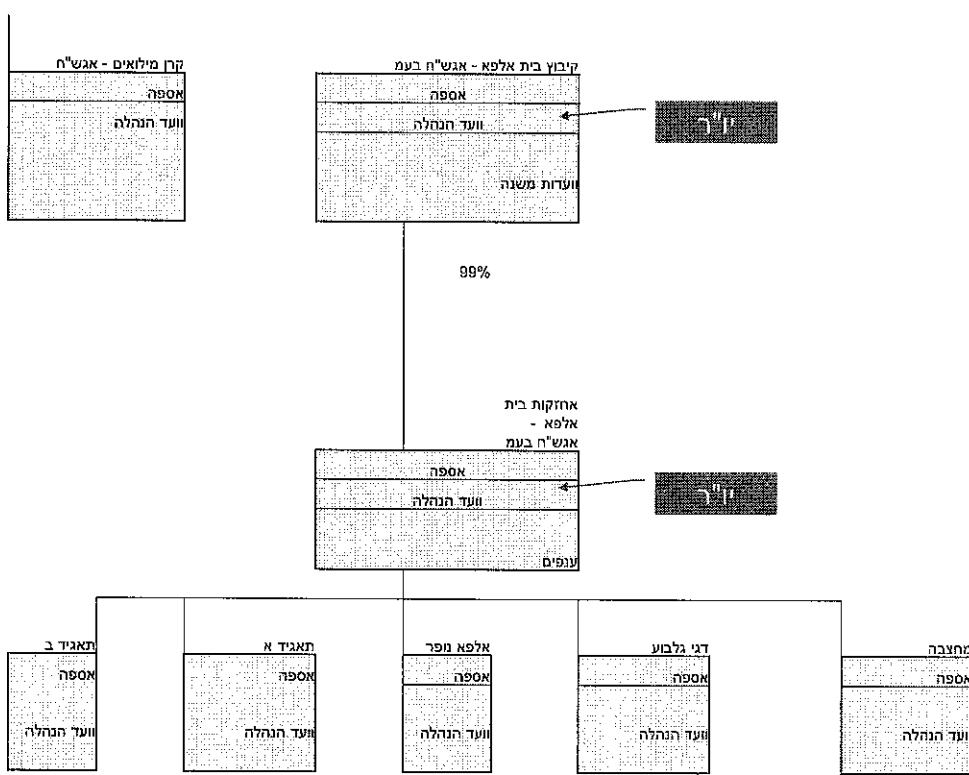
לאחר דיונים קודמים בנושא, ולאחר מצאי ועדת הביקורת, עסק צוות היגי בבחינת הנושא, וכן שכר את שירותו של יועץ ארגוני, לגיבוש המלצות לכל החלטות בית אלף לניהול המבנה המשפטי הארגוני הקיים, לרבות אישוש משרות, הגדרות תפקיד, קדנציות וניהלי בחירה.

מתוך מכלול נושאים אלו, התבקש הייעוץ הארגוני, לגבש ולהציג תחילה, החלטות לעניין אישוש והגדרת משרה – לתפקידיו י"ר הקיבוץ ויו"ר אחזקות בית אלף. (קדנציות המנהלים הנוכחיים מסתיימות בעוד מספר חודשים), יתרת המלצות יובאו בהמשך לדין והחלטות, בהקשר ובהתאם להחלטה המקידימה שתתקבל בנושא זה.

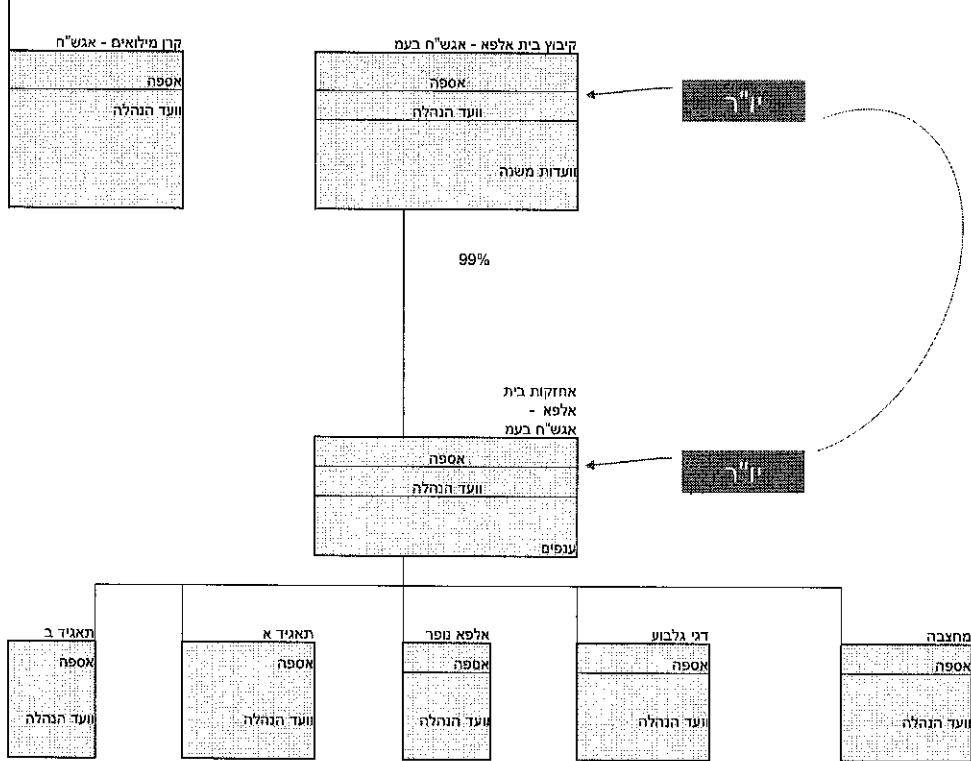
בדיונים שהתקיימו על המודל המוצע, ולאחר בוחנת יתרונות וחסרונות, גובשה המלצה על ידי שתי הנהלות, להמליץ בפני האספה על איחוד בפועל לתפקיד הי"ר, מאחר ובמذובר על מינוי אותו נושא משרה בשתי אגודות שונות, מתבצע הבחירה בפועל לבחרת י"ר הקיבוץ באספה, בצוות המלצת אספת בית אלף לאספת אחזקות – לבחירתו מקבלת של אותו נושא תפקיד.

**עלות השכר והתקורות, תוצמצם בהתאם.**

## מבנה קיימ



## מבנה מוצע



## לאגודות החקלאות

- אחראי לגיבוש ו이ישום אסטרטגיה עסקית וקהילתית, והובילת תהליכי לקידום קהילה ועסקים.
- **פירוט תחומי אחריות**
- ייזום, הכוונה, וניהול תהליכי אסטרטגיים במרחב העסקי וקהילתי אחראי לተפקוד וסנכרון עבודות המנהלים והנהלות- ועד הנהלה והנהלה הכלכלית- לעמידה بعيدם.
- יכנו, יקבע סדר יומם וניהל את מפגשי ועד הנהלה והנהלה הכלכלית.
- אחראי לנ淡淡 את אסיפות הקיבוץ
- אחראי לישום החלטות האסיפה
- אחראי לשינויים ובקרה על משאים שבאחריות ועד הנהלה והנהלה הכלכלית.
- תמייקה וחינכת מנהלים, ליווי וסייע רציף בעבודתם השוטפת של מנהל קהילה, מרכז המשק /או מנהל העסקים להשתתף היישוגיהם.
- שותף לתהליכי איתור, גיוס של שני מנהלי המגדרים (קהילתי ועסק)
- שותף בקביעת היעדים לתוכניות העבודה השנתיות של המגדרים והאינטרציה ביניהם.
- יציג הקיבוץ מול גורמי חוץ על פי העניין והצורך. כמו כן, יצירת חיבורים ושות"פ בין קיבוץ בית אלפא ואורמי חוץ.
- בקרה על הדוחות הכספיים לפני אישור וחתימה.

## דרישות תפקוד

- רקע והשכלה בתחוםים כלכליים.
- ניסיון באחד מהתחומי היבאים: י"ר הנהלה כלכלית או תאגיד אחזקות של קיבוץ או/ו ריכוז משק.
- ניסיון, יכולת ויזמה בהובלת תהליכי
- כושר מנהיגות.
- יכולת קבלת החלטות וביצוען.
- יחס אונוש טובים ויכולת עבודה בצוות.
- גמישות וכוננות לעבודה בשעות לא שגרתיות
- ידע משפטי – יתרון
- 
- **הקפ משרה** - 40% (ימים בשבוע)

## נהל בחירה

<b>תהליכי על פי שלבים</b>	<b>פירוט</b>
1. הגדרת תפקיד ליו"ר אחד , הקמת צוות איתור י"ר וחברי הנהלה – באחריות מש"א	הרכב: מנהלת מש"א, מנהלת עסקים, מנהלת קהילה, 4 נציגי ציבור (אישור הנציגים בקלפי)  עדיפות שנציגי הציבור בצוות האיתור לא משמשים נציגי ציבור בהנהלה כלכלית או בוועד הנהלה.
2. פרסום הגדרת תפקיד והיקף משרה למועמדים פוטנציאליים ליו"ר קיבוץ	מכרז פנימי לתפקיד יו"ר קיבוץ במידה אין מועמד פנימי ראוי (חבר או אדם המועסק ע"י הקיבוץ) יבוצע פרסום למועמד חיצוני.
3. הבאת המלצות ע"י צוות האיתור להנהלה כלכלית ווועד הנהלה	המליצה על מועמדים ליו"ר.
4. ועד הנהלה והנהלה כלכלית בישיבה משותפת בוחן את ההמלצות	ממליץ על מועמד אחד מועדף ליו"ר
5. ועד הנהלה מביאה המלצות לגבי יו"ר אחד מומלץ החברים	הנהלה מביאה המלצות לגבי יו"ר אחד מומלץ
6. האסיפה דינה ובוחרת יו"ר קיבוץ	מנחה את נציגה באספה אחזקות לבחור בו"ר קיבוץ גם כי"ר אחזקות

## **להחלטה :**

איחוד תפקידיו הי"ר בקיבוץ ובתאגיד אחזקות בית בית אלפא, בדרך של בחרתו של אותו נושא התפקיד – במקביל, בשתי האגודות. וזאת על פי הגדרות התפקיד ונהל הבחירה המצורפים בזאת.

נהל זה מחליף נוהלים קודמים הנוגעים לנושאים אלו.  
יובהר כי החלטות לעניין מספר קדנציות ומגבליות לבחירה חוזרת,  
ישארו כלשונם מההחלטה קודמות (לרבות מגבלת 3 קדנציות ורוב  
גדול יותר לבחירה חוזרת).

# לזכרו של גל סער

(2021-1962)

ויצא לשוטט בעמק, בהר או ברמת יששכר. זו הייתה שעת החיבור שלך לעצמך ולמקומות אהבת, כולנו ידענו, חיכינו וכבדנו מנהג זה.

הרבת להתעניין אצלי אם פורחים כבר נרקיסים במדרון, מה מצב הרקפות וכמה גשם ירד.

הבטחת - כשאיגע אלך לראות. התרגשת לחזות בנדיות הפרפרים הגדולה ושאלת אם גם אצלו רואים אותם. שלחת תמונה של עוף טורף, או צילום של פריחה חדשה שראית, תמיד נלהב.

החיבור המיעוד לאחים - היה גל צלע מרובע שווה צלעות, חיבור חזק ותמייד של חברות, עניין, הערכה, אהבה ונאמנות אין-קץ. מקום נוח ובטוח לכל אחד מארבעתכם, מקום של כוח ותמייה עד הסוף. כשהכלות הטובות והנבונות מאד שלנו תמיד אתם.

עשיו ייונה כאן משולש שווה צלעות וזוויות. משולש חזק, שליבך הטוב והחם וدائית ימצא במרכזה מקום מוגן ומתגעה.

שלשות ילדייך גל, המיעודים והנפלאים - מעיין, נעמי ונטע, שדרכם הבנת באמת מה זו אהבה, מה זו דאגה ומה זו אחריות, שקל היה לך להתחבר ולהישם אותן. אתה זרעת בילדיך ערכי אדם, אנושות, כבוד הזולת, נדיבות, אהבה, נתינה וחברות. זו צידה טוביה, נכונה וחשובה להמשך דרכם גם כזו תהיה

בלעדיך. אך החום, החיבור וההבנה שלם ילוו אותם תמיד. אליהם ילוו מאיני, מימקה ונטعلاה, נכדים אהובים ומקסימים שלנו.

אתם יודעים שככל המשפחה ואנחנו נהיה אתכם ואתם איתנו בכל, ויחד נשיך בדרכנו המשפחתי, הטובה והמיוחדת כשאבא בליבנו.

ולחברים הטובים והמסורים הרבים כל כך של גל - אתם שליויתם אותו בשבועות האחרוניים וריפדתם את דרכו האחורה.

אתה היה הראשון שהזכיר אותנו בתואר המכובד ומכבד כל כך, אבא ואמא. שנולדת קראנו לך הפלא השמיני, כך הרגשנו.

ילד ערני, זרי, מתעניין ושמח. י Dick הנפלאות תמיד מלאות תעסוקה. ניחנת בתבונת כפיים.

חווץ מאד, סקרן, שואל וקולט במבט חד ומידי את העולם כולו. על סביבתו הנופית והאנושית שכח אהבת, חבר של חברי, עמיה לעמיתים, איש רעים להתרועע, בכל יום ובכל מקום מוסיף חברים חדשים. זה חבר ולחميد.

באחד הטיוילים שעצרנו להתרענותו יצא לדגע, כשאיחרת לחזור אמר לי מעין - בטוח שאבא פגש חבר. אמרתי לו שככל מקרה תחזור עם חבר - אולי חדש.

כשיצאנו למגרש ראיינו אותו מחליף גלגל מפונצ'ר לנחת חסרת אונים, אבל עם חיון חדש בעיניהם. מבון שחזרת משועש ועם לא מעט מידע על אוזותיה.

אדם של מרחבים, של טבע, עיני נז לך ותמייד בכשור מצוין וזריז.

ማירה המורה אמרה לנו: הילד זוקק לאוור צח ואניאפשרת לו את השאייפות האלו במשך הימים, גם כך הוא נשאר מחובר ושולט בחומר - אין דאגה.

אהבת לטיל, ידעת לטיל ולהתפעל ולהכיל. לנו הייתה זו תמיד חוויה מרגשת להציגך אליך ולנסות להדביק את צעדיך الكلים והנחותיים.

ミילדותך הייתה משפחתי מאד, תמיד ביקשת לדעת את הקורה במשפחה הגראיינית והמורחבת. אהבת את המקום בו נולדת, וגדלת - כאן. את האנשים, החצר, השדות, העמק וההר.

בביקוריך התמידת לקרוא את המידע המוקומי ולהתעדכן. בשבותות עם סיום ארוחת הצהרים המשפחתי, כשcolsנו התפנינו לקנה ולשוחח, הייתה חומק בשקט

ועיף, ועם כל אלה בחרת לעצור ולקנות  
משהו לכל אחד מאיתנו.  
לב הזיה שlk, הנדייב כל lk, שرك רוצה לתת  
ולתת ולא תמיד יודע ל��חת בחזרה.  
אהבת את האדם, אהבת את הטבע, אהבת  
ספורט ומזיקה והיית איש של חברים  
ומשפה.

אבל הכי הכי, אהבת את הילדים שלק - מעין,  
נעמי ונטע.

השנתיים האחרונות היו לא קלות. הסערה  
השתוללה, הגלים היו גבוהים, גבויים מאד.  
ואתה, כකברניט אמץ, השטת את הספינה  
ובמלת בגוף הקטן את המערבולת, כדי  
שהילדים יחושו חוף מבטחים.  
הייתם להם אי של אהבה, ביטחון ויציבות.  
וזרעי אהבה שנטעת בהם וטיפחת לאורך  
השנתיים ימשיכו ויללו אותם, ינבטו בהם  
ויצמיחו אותם.

האהבה היא מקור החיים והיא נצחית.  
אותה, דבר לא יגדע.

از ברור לי שלא תנוח, אתה לא אוהב את  
זה, אז צא אל מרחב האינסוף, טיל וגלת  
מחוזות חדשים.

יש חברים מה עבר שמחכים לך וברור שמיד  
תעשה לך שם גם חברים חדשים.

רק את הכאב והすべל, המועקה והדאגות,  
תשאיר פה. זה כבר לא שלק יותר.  
הינו ארבעה. וכשהיינו כולנו, לא היה עליינו.  
נסארנו שלושה וגם עכשו אין עליינו.  
אז תהיה רגוע. גאים בדרכך, מעיריכים את  
עצמכם, אהבנו את היונק ואוتك נאהב  
לנצח.

תודה צוות דדו. אהבתכם, מסירותכם,  
dagatctem והתרומותכם למען גל, עשו לו את  
המעבר הכי מרופד ורך שיכול להיות, וגם  
לו.

תודה לכל המשפחה, לחברים מכל קצוות  
שבאו להריעיך אהבה ולחבק בתקופה  
האחרונה.

תודה לכלכם שאתם פה איתנו. תודה  
להורים שלנו, על אח בכור ונפלא כמו גל.  
מתנות החיים שהענקתם לנו ומתנותך שלק  
גל, איתנו לנצח.

הערכתנו הרבה ותודתנו העמוקה נתונה  
לכם.

עכשו העולם נשאר עם שבעת פלאיו.  
ואנחנו איבדנו היום את הפלא השmani.  
איבדנו אותה, בן, שככל lk אהבנו - הפלא  
שלנו.

ורד ודן

\* \* \* \*

гал Ach שלנו,  
האח הבכור, ההולך בראש, שהוביל את כולנו  
אחריו ושימש דוגמה.

זוכר את התחרות הזה, שבה נסעו לעודד  
אוتك במרוץ הסוסים, שזכה בה? קיבלת  
גביע ואנחנו האחים רבנו בנינו באותו,  
בחזרה לקיבוץ, מי יחזיק את הפאר הזה.  
משכנו וחטפנו ומשכנו יותר חזק והגביע  
נסבר.

אנחנו בכינו ואתה הרגעת שזה לא נורא  
ונדביך. הדבקנו. ואבא שומר את זה עד  
היום.

ומשחקי הcadorgel בשבת.  
שחקנו כדורגל ייחידי הייתה למשחת שחנק  
הcadorgel. ואנחנו, אחים גאים, באנו שבת  
אחרי שבת לעודד. לקינוח,ABA היה לוקח  
את כולנו לחפש עתיקות בתל תאומים. עם  
עיני הנץ שלק, ברור שהיה הראשון למצוא.  
ואח"כ חייל - כמה אהבנו את הבিוקרים  
בבסיסים. ואיזה כבוד, Ach בסירות.

וההופעות הכפי שאותו שראינו בתקופת תל  
אביב שלק, כי היה בצוות האבטחה וברור  
שתכניס אותו. וגם את כל מי שמכיר אותו  
בערך.

וחחלום האמריקאי שלק, שהגשים גם לנו  
כמה חלומות שבונו לבקר, ועוד כמה  
חלומות שבאת אתה לבקר בידים עמוסות  
במתנות.

מתנות שכל lk חשוב היה לך לחלק לנו, גם  
בעת האחרונה כשהמחלה כבר ליוותה את  
חיי כולנו.

יצאנו לסופ"ש משפחתי. התaszfit  
והתעקשות לשחרר ולהטפיק ולהגיע אלינו  
לחופשה מרגלות החרמון. הייתה כאוב וחלש

עמדנו להתפזר, שאלת את צחי: "מה, כבר הולכים?"  
כבר הלכת. לא נשכח אותה.

דנה

\* \* \*

גָּל שְׁלֹנוּ, גָּל מִקְבֹּצָת צְבָר  
קַשָּׁה לְקַבֵּל שֶׁאָנָּחָנוּ שׁוֹבָע עֲוֹמְדִים כְּאֵן וּמְלוּוּם  
בְּפָעַם הַאֲחָרוֹנָה אֲחֵ שְׁלֹנוּ.  
הַרִּי רַק אַתְּמוֹל הַיִּנוּ בְּגַן רִינָּה וְאַתָּה, יַלְדוֹן רָזָה  
וְחֹזֶק - יַלְדָּשׁ שְׁכוֹלָוּ תְּנוּעָה, מַתְּרוֹצִיעַ, מַטְּפִסַּע, נַופֵל  
וּקְם - גָּל קְטָן וּבְהַתְּאֵמָה גָּם נִשְׁרָט, שָׁוֹבָר, נִפְצָע  
- עָשֹׂוי לֹא חַת.  
יָשׁ תִּמְוֹנָה אַחַת שְׁצִילָם סְקָלְרִיעַ, סְבָא שְׁלָךְ,  
בְּשַׁחוֹר לְבָן, בְּחַצֵּיר הַגָּן הַחְדָּשׁ, שְׁנוּדָע אַחֲרָכָךְ  
כְּגַן כְּלַנִּית.  
צִילָמוּ אָוֹתָנוּ לְפִי חֲדֹרִים, אַנְיַחַדְתָּ שֶׁאַתָּה,  
אַבְיב וְאַנְיִ. אַתָּה עַמְתָּחָבָשׂ גְּדוֹלָה עַל המִצָּח,  
יַד אַחַת מְוֹנְפָת בְּגַבָּס, אַוּזָה בַּיד הַשְׁנִינִיה אֶת  
הַאוֹטְפִיט שֶׁמְחַכְתֵּב עַמְתָּחָבָשׂ כָּל זֶה. דָּלִי לְבָן חַסְר  
תְּחִתִּית שֶׁל מְרַפְּאָה שֶׁהָגְנָנוּת הַלְּבִישׁוּ עַלְיךָ.  
אַחֲרָכָךְ גָּם בְּבֵית הַסְּפָר לֹא הִיְתָה אֶחָד שְׁיוֹשָׁב,  
אַבְלָ מהָה הַחֲשָׁב, בְּחוֹזֵץ חִיכּוֹ הַדְּשָׁא, הַחְוֹפֵשׁ,  
גּוֹלָות, הַקְּפֹות, סּוּסִים, טְרַקְטוֹרָנוּם, כְּדָוָרָסָל,  
כְּדָוָרָגָל....  
אַנְיַחַדְתָּ שֶׁבְּשָׁנִים הַרְאָשׁוֹנוֹת הַאַלְוָו וּבְשָׁנּוֹת  
הַנְּעוֹרִים שֶׁבָּאוּ אַחֲרֵיהֶن, נִצְרָב בְּכָולָנוּ - יַלְדִּי  
צְבָר - הַקְּשָׁר הַזָּה שֶׁהָיָם בְּרוּר שֶׁהָוָא מַעֲבָר  
לִמְקוֹם וּלְזָמָן.  
גָּל שְׁלֹנוּ, לֹא יָדַעַת אֶם יִשְׁמַהוּ אַחֲרֵי הַחַיִּים  
הַאַלְוָו, אַבְלָ אָם כָּן, אַתָּה בְּתֵחַ תְּגִיעַ לְמִקְומָשְׁלָה  
הַטוֹּבִים. כִּי כְּשֻׁעְבָּרוּ לָהֶם יִמְיָּה הַתּוֹם, אָז הַחַיִּים,  
שִׁיכּוֹלִים לְקַחְתָּ לְכָל מִינִי כִּיוֹנוֹנִים, עִיצְבָּו אַוְתָּד  
קוֹדָם כָּל כָּאָדָם טָוב עַמְתָּחָבָשׂ עַנְקִית.  
אַחֲד שְׁאַכְפֵּת לוּ, שְׁוֹאָל, שְׁמַחְעֲנִין וּוּזֹר עַמְתָּחָבָשׂ  
כָּל הַלְּבָב בְּמִקְומָשְׁצְרִיךְ, וּמִזְבָּן אַבָּא מִסּוּר  
וּנְפָלָא לְשְׁלֹוֹת יַלְדִּיךְ.  
וְאַז בָּאָה הַמְּחַלָּה, נַלחֲמָת בְּגַבּוֹרָה, אַבְלָ בְּסוֹفָה  
כָּבֵר לֹא יִכּוֹלֶת יוֹתָר.  
וְהַנָּה אָנָּחָנוּ כְּאֵן נְפָרְדִּים מִמֶּךָּ. עַכְשִׁיו זֶה לָנוּ  
שְׁכוֹאָבָּל כָּךְ, אַבְלָ אָתָה גָּל יִקְרָר (כָּךְ הַזְּכִיר לְיַיִן  
בְּשִׁיחַת טְלִפּוֹן מִבְּרָלִין הַרְחֹוקָה), אַתָּה  
מִשְׁוֹחָרָר מִכָּאָבָּ. אַתָּה מִשְׁוֹחָרָר!

אָוֹהָבִים – אַסְף, חָגִי זַיְוּ וּמִשְׁפָחוֹתֵינוּ.

\* \* \*

אבא, רציתי להגיד לך תודה על 12 שנים  
מדהימות, 12 שנים שבהן תמיד הייתה איתך,  
חמכת בי וונלחמת בשבייל.  
וגם בשנה האחרון, גם כשהכי סבלת, כל מה  
שרצית זה יהיה לך, למען ולנטע טוב.  
תודה אבא, תודה על הזכות להיות הבית שלך,  
תודה על הזכות להכיר אותך, להכיר בן אדם  
טוב שעושה רק טוב! שאכפת לו מכלום ושהדבר  
האחרון שמעניין אותו זה הוא עצמו.  
אדם שנתן לי הכל, גם בלי שהוא לו כלום.  
אבא, אני אוהבת אותך ואני יודעת שגם אתה  
אהוב אותי מכל מקום.

נעמי

\* \* \*

במשפחת סער נולדנו להיות "בני דודים".  
זה הולך עוד לפחות דור אחד אחרה –  
לסקלראץ, פרוכטורה.  
ול הוא ה"בן דוד" הראשון שלנו, והוא כל  
מה שאומר לנו "בני דודים": משפחתיות  
מוחלטת, בגובה העיניים, בחברות,  
בהתגייסות כಚר, בשמחת המפגש  
בבלתי אמצעיות, ובפשטות – במובן הטוב  
שללה.  
אם זה בן או בת, דוד או דודת, דרגה  
ראשונה, שנייה או שלישית – אצל גל אין  
דרגות. הוא "גנֶרֶל" בלי דרגות, תמיד הוא שם  
לדעת מה קורה, לדאגה, לננהל, לשם זה – רק  
עצמם המפגש.  
ותמיד היה שם בדיקות כמו שאתה – בנאים.  
במובן הקטן, הגודל והטוב של המילה.  
תודה בן-דוד על כל השנים ווגם על השנה  
האחרונה, שסיפקה לי רגעים כל כך מיוחדים  
ונעימים איתך. אזכור אותם באהבה ותודה.  
ועוד יותר מבן-דוד אתה בן ואח וגיס, והכי  
מהכל – אבא. ואיזה אבא למעין, נעמי  
ונטע.  
אלמי סיפר לי שימוש לא מזמן נפגשתם  
בشدות – אמרת שיצאת לשאוף אוויר.  
כשהסתימה يوم ההולדת של יוח'ק'ה, כשהסביר

אהבנו את האמירות המיחזקות שלו המלות  
בתנועות אכבע, ומילים של ריכוז הקשב  
לAMILOTIYO ולאMRIOTU!!!

gal hih ben adam b'mahot v'b'meha! chberman!  
amitiy!

ai sh naim le'shiha v'chbarah, acpati v'maragn  
nosaim chbaratiyim b'khol hozdimot ha'nikerit lo,  
ao shehoo b'utzm mesh miyitzr at ha'siyatoachia  
cdi sh'thahia!

cmah galim ubrata gal!!  
ba'ezzo s'ura b'chayim ha'iyti!!  
ano temid na'ahb v'nurik, v'nokir at p'ouel  
ha'mi'oud b'zotot november 80!  
gal shelno, koleno o'ohavim otzak b'hahmadah m'az  
cheruno otzak!

u'chshiu atah m'atzar li'fach a'ilet shelno, bn  
mek sh'ach nferd ma'aitnu l'pni 9 shanim! g'm at  
ironon sh'vitet t'fagosh sh'm, v'bi'achd hakmatm choliah  
shel ha'zot b'familia sh'l me'alah!  
sh'imro ul ha'mashpachot u'el ha'zot sh'noter can  
be'ulim ha'pi'zi!  
ano koleno malai gu'gu'im, bo'chim v'betochim!  
ma'aminiyim sh'kolono:  
rikma'ha anoushit achat  
u'as' achad ma'aitnu,  
hol'ch ma'aitnu  
meshhu mat b'no  
u'meshhu n'shar ai'tu!

iyi z'erkh br'oz v'z'rob ul loch libnu, gal ahob



\* \* \* \* \*

### הספר לגל

z'chiti li'kluot otzak gal cm'fekd z'vot bas'iyrah,  
m'shlavi ha'kli'tha v'ud si'om ha'msolol sh'l novi 80,  
z'chiti shob l'fekd ul'ir cm'fekd ha'siyrah  
b'mil'oiyim. b'mash' sh'nyim ar'ocot ha'carteri otzak  
cl'ohom mu'ula'ah v'chbar amitiy um yoshera mo'halta.  
iyi'zid v'mi'oud ha'iyit - iyi'zid bi'ch'sh sl'n la'chbarik  
v'be'yan ha'tova sh'ha'iyita lr' k'lf'i chbarik v'losob'ivim

za'at na'chma co'abat v'mra la'anavim sha'ohavim  
otzak, abel atah ho'pshi v'ho'icron i'yishar b'no  
v'sh'lnu.

u'oud da'br sh'sip'er li' z'ovi ba'otah sh'ih'at t'lepon:  
at'mol b'she'ut li'leh ma'ohrata u'zot at ha'kbo'za  
v'ch'k'nt b'kbo'zat ho'otzaf sh'l kbo'zat z'bar: gal  
sh'lnu - ha'si'om ha'tbu' b'no ho'a um ch'bilat gal'sha  
ain so'fit, at ha'hat'batot b'innu ai' af'sher  
l'machok.

z'kor atzak tamid.  
o'ohavim v'ca'ovim,

### **ק'בוצת צ'בר**

\* \* \* \*

### **לייזר - חבר צוות של gal**

ci'atz m'sfe'dim b'k'� ??  
ma' o'marim cu'at ??  
mi' ani v'mi anachnu ??  
ai'zha u'ol'm ??  
ha'kol cl'k'z la' mo'vn!  
ha'kol cl'k'z u'lm !  
gal k'z ha'rba sh'alo'ot !  
v'bam'at ain mu'na v'tshev'ot!

ano, sh'mcirim rak 41 sh'nyim, ma' n'am'r ul  
ch'bar cl'k'z mi'oud !!  
t'kufa la'korah ar'ocha, sh'not dor, v'maidan,  
t'kufa cl'k'z k'zra!!!  
ha'tcansnu la'kan ha'yon ubor gal' sur.  
gal' sur m'bat'a b'shamo at m'ho'uto v'tbe'u  
be'ul'm!

ha'ita sh'kut m'bh'oz v'cl' k'lo' surah, b'cl' gal  
sh'cho'oh b'chiyu ha'k'zrim!  
gal' sh'lnu ha'ya m'la ha'homor!  
gal' sh'lnu ha'ya bi'toyi sh'l cn'uyot v'hahmadah!  
i'k'olat pi'zit v'nafshit bg'of cl'k'z k'tan!  
ha'oa ha'ya m'shob'z b'ch'od b'm'bana sh'l hal'icha  
mb'c'uit, u'el g'bo ash'fa sh'l ch'icitim - ri'monim  
ng'd tan'kim - ha'mconim: r'oni'zim!

אותך בכלל. תמיד רצית להיטיב ולהעניק הרבה מעבר ליכולות שלך.

ומיוחד בנסיבות מיוחדת שלך שככל כך אפיינה אותך - וככל שעברו השנים ונחשפה עוד ועוד למתקנות שבנסיבות שלך. הבנתי יותר את פנימיותך התמיימה, הזכה, וכל התנהלותך הייתה מותך ישותך דרך, ולא כל חשבונות מצידך והכל מותך הלב הטוב שלך.

היינו לנו ממש לאחרונה מספר שיחות שבהן שיתפה אותך ברצון הגadol שלך להעניק ולחתת לילדיך שככל כך אהבת, השתוkeit לפנק יותר, לחבק יותר, הרבה מעבר למה שיכולה.

גָּל, תמיינותך והליך הימיותך המזוהות לא תמיד תאמנו את כללי העולם הזה והאגרטיביות שבו. אבל גָּל, אתה מגיע לעולם האמת - עולם שבו לא מתרשים מהצלחות עסקאות גדולות, וגם לא מכסף רב, וגם לא זהב, ואפילו לא ממוקבי הכבוד המדומה. שם יש מקום מיוחד לאנשים מיוחדים שיש להם עין טובה ולב טוב כמו שלך יש, ולאנשים שהם "תמיימי דרך".

אהוביים אותך גל וזוכרים אותך ואת יפתח,  
חברך לצות וחבר למשק, ונזקור תמיד

יהי זכרך ברוך

יעקב דדון